

PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE SPORTIVE AU BALLON SUR GLACE

2024-2028

Fédération québécoise de ballon sur glace



TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	3
Les cinq contextes de la pratique sportive	3
Découverte.....	3
Initiation.....	3
Récréation	4
Compétition	4
Excellence.....	4
Description de l'organisme	5
Description de la FQBG.....	5
Les activités de la FQBG	6
SECTION 1 – État de la situation	7
Découverte.....	7
Initiation.....	8
Récréation	9
Compétition	10
Excellence.....	12
SECTION 2 – Problématiques	13
Découverte.....	13
Initiation.....	13
Récréation	13
Compétition	14
Excellence.....	14
SECTION 3 - Axes d'interventions prioritaires, objectifs et actions..	15
<u>Axe 1 - Être un sport de référence au niveau de la pratique</u>	<u>16</u>
<u>Axe 2 – Valorisation de la pratique du sport</u>	<u>18</u>
<u>Axe 3 – Excellence organisationnelle</u>	<u>19</u>
SECTION 4 – Rôle et situation de la femme au ballon sur glace (sphère compétition).....	20

Introduction

Ce plan découlera de l'analyse de l'état de la situation du sport effectuée dans les cinq sphères de la pratique sportive pour le cycle 2024-2028.

Cet outil de planification succinct servira d'abord à bien préciser quand se concrétiseront les orientations que compte emprunter la fédération ainsi que certaines actions essentielles au bon développement de la pratique de son sport. Le plan de développement de la pratique sportive exposera clairement la situation de la fédération, cernera les différentes problématiques pour, enfin, dégager des actions qui seront entreprises prioritairement quant au développement de la discipline. Enfin, le plan permettra de mettre en évidence l'essentiel des actions à long terme que compte mettre en place la fédération.

Les cinq contextes de la pratique sportive

L'élaboration du plan de développement de la pratique sportive se fait en prenant en considération les diverses sphères de la pratique sportive dans lesquelles évoluent les participants aux divers sports cyclistes. Il importe donc de bien les définir puisque ces sphères interpellent la fédération dans ses actions de manières différentes.

Découverte

Activité durant laquelle le participant prend contact avec une discipline sportive. C'est en quelque sorte un point de départ en vue de la pratique d'une discipline sportive. L'activité de découverte peut prendre des formes différentes (ex. : démonstration par des athlètes, participation ponctuelle à un jeu adapté, observation d'une compétition).

Rôle de la Fédération québécoise de ballon sur glace : former et outiller les gens ou les organismes qui seront responsables d'offrir cette première prise de contact ; proposer des activités de promotion.

Initiation

Contexte à l'intérieur duquel le participant acquiert les connaissances et développe les habiletés et les aptitudes nécessaires à la pratique d'un sport, l'initiation est fondamentalement une démarche pédagogique qui doit favoriser l'expression du jeu inhérente au sport.

Rôle de la Fédération québécoise de ballon sur glace : fournir les outils nécessaires, former des intervenantes et intervenants, élaborer des stratégies pédagogiques et du matériel, concevoir ou modifier des règles, et encourager une formation globale et polyvalente. Elle devra être en mesure d'utiliser les nouvelles technologies pour les outils pédagogiques, le contenu, l'organisation des séances, etc.

Récréation

Activité de récréation fondamentalement axée sur le jeu et sur le plaisir de pratiquer un sport, la récréation répond davantage à l'univers du jeu qu'à celui de la performance. Les règles et l'encadrement soutiennent de façon harmonieuse le déroulement du jeu, tout en permettant le divertissement et le délassement des participants à l'intérieur des caractéristiques essentielles du sport.

Rôle de la Fédération québécoise de ballon sur glace : promouvoir le ballon sur glace, proposer des règles ou des formats adaptés de parties ou de tournois (par exemple), former des animatrices et des animateurs, axer les activités sur le plaisir et veiller à la sécurité des participantes et des participants.

Compétition

Regroupant des athlètes qui participent à un sport tout en aspirant à la victoire ou au titre de champion de leur activité, ce contexte implique l'existence d'un réseau de compétition et d'un ensemble de modalités d'organisation et de fonctionnement régis par une fédération sportive. La compétition tend davantage à la performance qu'au jeu et, parce qu'elle exige de la part du participant des habiletés techniques de même qu'un effort soutenu par l'entraînement et un sens de la confrontation plus développé que dans les contextes précédents, ce contexte nécessite un encadrement soutenu et étoffé.

C'est ici qu'on retrouve les principaux réseaux de compétition régionaux, québécois, canadiens des fédérations sportives québécoises, les Jeux du Québec, les Jeux du Canada, etc.

Rôle de la Fédération québécoise de ballon sur glace : sanctionner les événements, former le personnel d'entraînement et les officiels, assurer la sécurité et maintenir des liens étroits avec les fédérations canadiennes et internationales.

Excellence (haut niveau)

Ce terme est porteur d'une finalité très élevée de perfection. C'est le contexte de la pratique sportive où on trouve les athlètes engagés dans une recherche de très haute performance. Les paramètres de pratique liés à cette sphère doivent être de nature à soutenir cet engagement chez l'athlète.

Il s'agit du niveau de performance le plus élevé, dans chacune discipline sportive, sur la scène internationale. Les athlètes de ce contexte prennent part aux Jeux olympiques et paralympiques, aux championnats du monde, et aux coupes du monde sénior de leur discipline sportive, ou évoluent dans les premiers réseaux professionnels mondiaux.

Rôle de la Fédération québécoise de ballon sur glace : faire cheminer le talent sportif vers le haut niveau en diffusant, en évaluant périodiquement et en revoyant, au besoin, le modèle de développement des athlètes ; désigner les athlètes auprès du Ministère ; organiser les championnats provinciaux ; sélectionner les personnes qui composent les délégations du Québec pour les championnats canadiens, la Super-Série USA-CAN et les Jeux du Canada (le cas échéant) ; superviser les programmes Sport-études au secondaire et la Finale des Jeux du Québec (le cas échéant) ; avoir un programme qui comprend au moins une équipe du Québec.

Description de l'organisme

Description de la FQBG

Actuellement, l'organisme à but non lucratif est composé de 10 bénévoles au sein du conseil d'administration, ainsi qu'un directeur général, soit la seule personne rémunérée de la Fédération. C'est à travers environ 14 à 15 régions qu'on y retrouve plusieurs ligues sénior, ainsi qu'une quinzaine de tournois régionaux/provinciaux sanctionnés. Étant affiliée à la Fédération canadienne de ballon sur glace, la Fédération québécoise organise des compétitions provinciales pour déterminer les représentants québécois pour les Championnats canadiens, autant au niveau Junior et Sénior.

À la base, l'organisme a le mandat d'offrir à ses membres plusieurs services. À tous les athlètes, entraîneurs et arbitres, la Fédération offre une assurance « accidents » et une assurance « responsabilité civile / dirigeants et administrateurs », et seulement cette dernière est offerte aux ligues, tournois et associations régionales. Ceci est très intéressant pour ces membres, car ils profitent d'une économie d'échelle en plus de combler leur besoin de se sentir en sécurité.

De plus, la Fédération offre à ses membres une standardisation des règlements tout en supervisant et sanctionnant toutes les activités fédérées de ballon sur glace par des arbitres formés. Ceci permet aux membres de ressentir une certaine convivialité concernant les règles, ainsi qu'une diminution des risques (à tous les niveaux) qui pèsent autant sur les organisations que sur les joueurs.

Comme on le sait, dans le monde du sport, simplement de « vendre le service » n'est pas assez. On doit aller plus loin pour offrir une expérience qui va au-delà de la proposition de la valeur de base, afin d'avoir un avantage concurrentiel sur les compétiteurs. Actuellement, la FQBG adhère à cette optique avec sa page Facebook qui regroupe la grande majorité des adeptes du ballon sur glace. Celle-ci tend à créer une « communauté » qui suit de près les nouvelles, afin de favoriser le sentiment d'appartenance à cette petite fédération.

Dans cette même optique, l'organisme propose de réduire l'incertitude de la pratique du sport avec un programme de prêt d'équipement tout à fait gratuit pour les nouveaux membres ! Elle favorise l'expérience du sport sans aucun engagement pour ainsi anéantir toutes les incertitudes des nouveaux joueurs et joueuses qui hésitent avant d'investir dans ce sport.

Pour conclure, je dirais même que la Fédération de ballon sur glace offre un côté compétitif très accessible également ! Étant donné le peu de gens qui pratique ce sport, il est bien connu que la possibilité de participer à un Championnat canadien ou même à un Championnat mondial est beaucoup plus accessible. L'idée de vivre de telles expériences vient satisfaire le besoin des segments de clients plus compétitifs.

Les activités de la FQBG

Dans les activités primaires, la FQBG procède, chaque année, à l'organisation des Championnats provinciaux de catégorie Mineur et Sénior, les prêts d'équipement, les affiliations des équipes, la formation des arbitres, le comité de discipline, le marketing (réseaux sociaux et site web), le service à la clientèle et la recherche et maintien de commanditaires.

Organisation des Championnats provinciaux

La FQBG organise trois Championnats provinciaux par saison et ces derniers changent d'endroit à chaque année. Le premier est le Championnat provincial Sénior, qui inclut autant les catégories Sénior récréatives que compétitives. Le deuxième est le Championnat provincial Mineur qui regroupe toutes les catégories Mineur (M8 à M19). Finalement, il y a le Championnat provincial Élite qui est la compétition Sénior qui permet aux champions des catégories Élite Homme, Femme, Mixte et Vétéran, d'accéder au Championnat canadien (Féminin, Masculin, Mixte et Vétéran).

Prêts d'équipement

La FQBG a implanté un programme de prêt d'équipement qui consiste à faire expérimenter le ballon sur glace aux membres potentiels.

Affiliations des équipes

L'affiliation peut se faire à n'importe quel moment durant la saison. Si on compare à la moyenne des autres fédérations, les coûts d'affiliation sont moins dispendieux. Les athlètes, les arbitres, les entraîneurs et les organisations peuvent remplir le formulaire adéquat en ligne et payer en ligne ou par chèque.

Formation des arbitres

Une formation annuelle des arbitres a lieu à chaque début de saison. La formation inclut l'intégration de nouveaux arbitres.

Marketing (réseaux sociaux et site web)

Le directeur général met à jour le site web de la Fédération et anime les réseaux sociaux, afin d'être attrayant et donner des informations nécessaires et intéressantes aux membres.

Comité de discipline

Le comité de discipline est dirigé par un membre du conseil d'administration. Celui forme le comité en y greffant quatre autres bénévoles afin de traiter chacun des cas soumis et de procéder à l'évaluation et à la gestion de ces situations problématiques.

Service à la clientèle

Le directeur général s'occupe du service aux membres. Il répond aux demandes et aux interrogations générales des membres.

Recherche et maintien de commanditaires

Les commanditaires participent aux Tournois régionaux sanctionnés par la FQBG, ainsi qu'aux Championnats provinciaux en améliorant l'expérience des clients avec leur kiosque. Ils participent, en collaboration avec la Fédération, au développement du sport en fournissant de l'équipement à la Fédération et en donnant des prix lors des compétitions.

SECTION 1 - État de la situation

Découverte

Participants	<p><u>Âge</u> : Tous les âges</p> <p><u>Nombre</u> : Très difficile à comptabilisé. Il y a des milliers de personnes qui découvrent le ballon sur glace par année.</p>
Structure d'accueil ou d'encadrement	Aucune structure d'accueil dans la partie « découverte ». Seulement des activités ponctuelles.
Programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>La Fédération organise quelques activités de « découverte » chaque année. Parmi celles-ci, il y a la rencontre de sports « Va donc jouer » et la « caravane » de prêt d'équipement qui supporte toutes sortes d'événements ou d'activités qui n'ont pas l'équipement nécessaire pour faire découvrir le ballon sur glace.</p> <p>De plus, les réseaux sociaux contribuent grandement à la promotion du sport pour des milliers de personnes.</p> <p>Enfin, la tenue de tournois municipaux, de joutes dans les écoles et la tenue de tournois fédérés et Championnats provinciaux contribuent également à la découverte du sport pour toute la population !</p>
Sécurité et intégrité	Lors des activités de découverte du sport, ou de l'affiche de promotions qui font découvrir le ballon sur glace, la FQBG s'assure toujours de démontrer que le sport est sécuritaire pour tous et que nous avons à cœur la sécurité de tous nos membres à tous les niveaux.



Initiation

Participants	<p><u>Âge</u> : 5 à 20 ans</p> <p><u>Catégories</u> : M8 à M19 – Masculin, Féminin et Mixte</p>
Structure d'accueil ou d'encadrement	<p>Associations régionales : Organisations qui supportent les clubs et les écoles dans leur région respective. Trois sont actives et plusieurs sont en cours de création.</p> <p>Organisations-Clubs (Mineur) : Des organisations municipales, gérées par des bénévoles, qui procèdent à du recrutement et de l'initiation aux jeunes. Il y en a actuellement 13 à travers 6 régions différentes. Chacune possède entre 1 et 12 équipes entre M8 et M19 (Mixte, Féminin et Masculin).</p> <p>Organisations-Écoles (Mineur) : Des organisations scolaires, gérées par des bénévoles, qui procèdent à du recrutement et de l'initiation aux jeunes à l'intérieur d'un cadre parascolaire ou avec option scolaire « ballon sur glace ». Il y en a actuellement 4 à travers 4 régions différentes. Chacune possède entre 1 et 10 équipes entre M8 et M19 (Mixte, Féminin et Masculin).</p> <p>De plus, on trouve certaines écoles primaires/secondaires avec des professeurs en éducation physique qui initient les jeunes dans le cadre de leur cours.</p>
Programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>À la base, les organisations sont responsables de leurs propres programmes d'initiation. Par ailleurs, la Fédération leur permet d'avoir un accès à un programme de prêt d'équipement pour faciliter l'initiation, ainsi qu'un programme d'initiation aux techniques.</p>
Sécurité et intégrité	<p>La FQBG a mis à jour ses règlements de sécurité en septembre 2023 qui précise toutes les normes de sécurité relatives au ballon sur glace. Le document est disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis 2019, la Fédération a approuvé une politique de vérification des antécédents judiciaires de tout le personnel encadrant une équipe Mineur (M8 à M19) Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis juillet 2020, la FQBG a mis sur pied un document relatif à l'intégrité de la personne, afin d'éviter le harcèlement, la violence, les abus sexuelles, etc. Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Le code de conduite et d'éthique, également disponible sur notre site internet, est applicable selon tous les intervenants au ballon sur glace (entraîneurs, officiels, etc.)</p> <p>Les formations et mises à jour des arbitres chaque année sont importantes, car ceux-ci sont des acteurs principaux dans la sécurité et le bon déroulement d'un match.</p> <p>Nous fournissons une assurance accidents et des assurances de responsabilité civile pour tous les membres.</p>

Récréation

<p>Participants (âge, nombre, catégories, etc.)</p>	<p><u>Âge</u> : 5 ans et plus <u>Catégories</u> : Sénior inter (Masculin, Féminin et Mixte), M8 à M16</p>
<p>Structure d'accueil ou d'encadrement (Club, école, équipe)</p>	<p>Équipes Sénior inter : Des équipes formées par des bénévoles qui incluent des joueurs ou joueuses de niveau récréatif. Ces équipes, affiliées à la fédération, peuvent rejoindre une ligue récréative et/ou un tournoi municipal récréatif. Ces équipes n'ont pas d'appartenance régionale en termes législatif.</p> <p>Organisations-Clubs (Mineur) : Des organisations municipales, gérées par des bénévoles, qui entraînent et impliquent des équipes dans un contexte récréatif. Il y en a actuellement 13 à travers 6 régions différentes. M8 à M16</p> <p>Organisations-Écoles (Mineur) : Des organisations scolaires, gérées par des bénévoles, qui entraînent et impliquent des équipes à l'intérieur d'un cadre parascolaire ou avec option scolaire « ballon sur glace ». Il y en a actuellement 4 à travers 4 régions différentes. Chacune possède entre 1 et 10 équipes entre M8 et M16 (Mixte, Féminin et Masculin).</p>
<p>Programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)</p>	<p>Ligues : Les ligues sont les principales structures d'accueil pour les participants de niveau « récréatif ». Par contre, peu de ligues possèdent une catégorie consacrée à une pratique récréative. On en compte 5 au Québec.</p> <p>Aussi, on y retrouve des tournois municipaux un peu partout travers le Québec durant la saison hivernale. Ceux-ci sont aussi actuellement une bonne structure d'accueil au niveau récréatif.</p> <p>Finalement, quelques organisations, au niveau scolaire, adoptent le ballon sur glace de façon récréative lors temps libre sur l'heure du midi ou même après l'école.</p> <p>Ces activités récréatives ont aussi droit au programme de prêt d'équipement de la fédération.</p>
<p>Sécurité et intégrité</p>	<p>La FQBG a mis à jour ses règlements de sécurité en septembre 2023 qui précise toutes les normes de sécurité relatives au ballon sur glace. Le document est disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis 2019, la Fédération a approuvé une politique de vérification des antécédents judiciaires de tout le personnel encadrant une équipe Mineur (M8 à M19) Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis juillet 2020, la FQBG a mis sur pied un document relatif à l'intégrité de la personne, afin d'éviter le harcèlement, la violence, les abus sexuelles, etc. Le document est aussi disponible sur notre site</p>

	<p>internet.</p> <p>Le code de conduite et d'éthique, également disponible sur notre site internet, est applicable selon tous les intervenants au ballon sur glace (entraîneurs, officiels, etc.)</p> <p>Les formations et mises à jour des arbitres chaque année sont importantes, car ceux-ci sont des acteurs principaux dans la sécurité et le bon déroulement d'un match.</p> <p>Nous fournissons une assurance accidents et des assurances de responsabilité civile pour tous les membres.</p>
--	--

Compétition

Participants (âge, nombre, catégories, etc.)	<p>Âge : 15 ans et plus</p> <p>Catégories : Sénior A, Sénior Élite, Vétéran, M16 à M19 (Masculin, Féminin et Mixte)</p>
Structure d'accueil ou d'encadrement (Club, école, équipe)	<p>Association régionales : Organisations qui supportent les clubs et les écoles dans leur région respective. Trois sont actives et plusieurs sont en cours de création.</p> <p>Organisations-Clubs (Mineur) : Des organisations municipales, gérées par des bénévoles, qui entraînent et impliquent des équipes dans un contexte compétitif et de performance. Il y en a actuellement 13 à travers 6 régions différentes. Chacune possède entre 1 et 10 équipes entre M16 et M19 (Féminin et Masculin).</p> <p>Organisations-Écoles (Mineur) : Des organisations scolaires, gérées par des bénévoles, qui entraînent et impliquent des équipes à l'intérieur d'un cadre parascolaire ou avec option scolaire « ballon sur glace ». Il y en a actuellement 4 à travers 4 régions différentes. Chacune possède entre 1 et 10 équipes entre M16 et M19 (Féminin et Masculin).</p> <p>Équipes Sénior : Des équipes formées par des bénévoles qui incluent des joueurs ou joueuses de niveau compétitif. Ces équipes, affiliées à la fédération, peuvent rejoindre une ligue et/ou participer à des tournois fédérés. Ces équipes n'ont pas d'appartenance régionale en termes législatif.</p>
Programmes (nom, durée, fréquence, règles, intervenants)	<p>Circuit provincial Mineur : La « CPM » est un réseau de compétition incluant toutes les équipes Mineur du Québec, d'M8 à M19 participants à des tournois. C'est un total de 5 tournois sanctionnés répartis à travers la saison.</p> <p>Tournois fédérés Sénior : Il y a 10 tournois par saison. Ceux-ci sont de nature compétitive où les habiletés techniques et l'effort soutenu sont mis de l'avant.</p> <p>Championnats provinciaux : Organisés par la Fédération, les Championnats (Mineur et Sénior) sont des structures accueillant les athlètes compétitifs.</p>

	<p>Ligues régionales Sénior : Au nombre de 10 ligues compétitives fédérées, celles-ci offrent un environnement de performance et d'effort soutenu.</p> <p>Tous les réseaux de compétitions ont un programme de webdiffusion des matchs en direct supporté par la Fédération.</p>
Sécurité et intégrité	<p>La FQBG a mis à jour ses règlements de sécurité en septembre 2023 qui précise toutes les normes de sécurité relatives au ballon sur glace. Le document est disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis 2019, la Fédération a approuvé une politique de vérification des antécédents judiciaires de tout le personnel encadrant une équipe Mineur (M8 à M19) Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis juillet 2020, la FQBG a mis sur pied un document relatif à l'intégrité de la personne, afin d'éviter le harcèlement, la violence, les abus sexuelles, etc. Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Le code de conduite et d'éthique, également disponible sur notre site internet, est applicable selon tous les intervenants au ballon sur glace (entraîneurs, officiels, etc.)</p> <p>Les formations et mises à jour des arbitres chaque année sont importantes, car ceux-ci sont des acteurs principaux dans la sécurité et le bon déroulement d'un match.</p> <p>Nous fournissons une assurance accidents et des assurances de responsabilité civile pour tous les membres.</p> <p>Lors des compétitions, une équipe médicale est toujours sur place.</p>



Excellence (haut niveau)

<p>Participants (âge, nombre, catégories, etc.)</p>	<p><u>Âge</u> : 18 ans et plus <u>Catégories</u> : Équipe Canada Sénior (Masculin, Féminin et Mixte)</p> <p>Aux deux ans, l'équipe gagnante de chaque catégorie du Championnat canadien Sénior devient « Équipe Canada » pour la durée d'un an. Donc, si ce sont des équipes du Québec qui gagnent le Championnat canadien dans les trois catégories, il y aura jusqu'à 60 athlètes sur les équipes nationales.</p> <p>Aux deux ans en alternance, une sélection d'Équipe Canada est composée des meilleurs athlètes au Canada pour participer à la Super-Série USA vs CAN. Plusieurs athlètes du Québec font parties de ces équipes Canada.</p>
<p>Structure d'accueil ou d'encadrement (Club, école, équipe)</p>	<p>Équipe Canada : Formée par les athlètes de l'équipe gagnante du Championnat canadien, celle-ci est prise en charge par la Fédération canadienne.</p> <p>Sélection d'Équipe Canada : Formée par les meilleurs athlètes canadiens.</p>
<p>Programmes</p>	<p>Les équipes Canada sont prises en charge par la Fédération canadienne pour ce qui est des entraînements, des règles, des intervenants, des compétitions et des subventions.</p> <p>Leur cheminement québécois en tant qu'équipe reste identique aux autres équipes du Québec.</p>
<p>Sécurité et intégrité</p>	<p>La FQBG a mis à jour ses règlements de sécurité en septembre 2023 qui précise toutes les normes de sécurité relatives au ballon sur glace. Le document est disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis 2019, la Fédération a approuvé une politique de vérification des antécédents judiciaires de tout le personnel encadrant une équipe Mineur (M8 à M19) Le document est aussi disponible sur notre site internet.</p> <p>Depuis juillet 2020, la FQBG a mis sur pied un document relatif à l'intégrité de la personne, afin d'éviter le harcèlement, la violence, les abus sexuelles, etc.</p> <p>Le code de conduite et d'éthique, également disponible sur notre site internet, est applicable selon tous les intervenants au ballon sur glace (entraîneurs, officiels, etc.) Les formations et mises à jour des arbitres chaque année sont importantes, car ceux-ci sont des acteurs principaux dans la sécurité et le bon déroulement d'un match. Nous fournissons une assurance accidents et des assurances de responsabilité civile pour tous les membres.</p> <p>Lors des compétitions, une équipe médicale est toujours sur place.</p>

SECTION 2 – Problématiques

Dans cette section, on fait ressortir les différentes problématiques ainsi que les freins ou obstacles au développement de la pratique sportive que la FQBG rencontre dans le cadre de ses opérations.

Découverte

- La clientèle cible n'est pas assez bien définie

La promotion du ballon sur glace est actuellement faite au grand public, ce qui mène à une cible qui est trop large, donc moins efficace.

- La promotion du ballon sur glace n'est pas optimisée pour chaque région.

La FQBG s'occupe actuellement de faire de la promotion à large échelle pour toute la province. Chaque région n'a pas les outils et l'argent nécessaire pour promouvoir le ballon sur glace de manière dynamique et efficace.

Initiation

- Manque d'entraîneur(e)s certifié(e)s

Le nombre d'entraîneurs formés pour l'initiation au ballon sur glace est très restreint et mal réparti dans la province.

- Peu d'organisations Mineur en ville.

Le nombre d'organisations qui initient les jeunes est très bas lorsqu'on se retrouve en ville, contrairement en région.

Récréation

- Coût de location des plateaux très élevé

Le coût de location des plateaux est très élevé au Québec, surtout lorsqu'on s'approche des grands centres urbains. Cela met en péril, en majeure partie, le côté « récréation » de ce sport.

- Disponibilité des plateaux très restreinte

La disponibilité des arénas au Québec est très restreinte pour la majorité d'entre eux. La popularité des autres sports de glace vient compliquer la pratique du ballon sur glace.

Compétition

- Ligues régionales Mineur peu nombreuses

Actuellement, le nombre de participants Mineur dans chacune des régions n'est souvent pas assez grand pour former des ligues régionales. La majorité des organisations doivent se déplacer à l'extérieur de leur région pour participer à des compétitions.

- La baisse importante de participants à partir de l'âge de 16 ans.

Le nombre de joueurs et de joueuses baisse drastiquement à partir de la catégorie M16.

Excellence

- Aucun réseau de compétition national ou international de haute performance.

Le Canada est le seul pays à détenir un programme de Haute Performance par son institut national de sports. De plus, le Championnat mondial biennuel actuel est basé sur la forme de « clubs », et non d'« équipes nationales ».



SECTION 3 – Axes d'interventions prioritaires, objectifs et actions

5 sphères de la pratique du sport :

Découverte – Rouge

Initiation – Bleu

Récréation – Vert

Compétition – Mauve

Excellence – Orange

Général – Noir



Axe numéro 1

Être un sport de référence au niveau de la pratique

1.1 – Croître le nombre de pratiquants dans les différentes catégories	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
1.1.1 - Régions	<ul style="list-style-type: none"> • Établir les besoins des différentes régions
1.1.3 – Offre de service	<ul style="list-style-type: none"> • Identification de l'ensemble des ligues
1.1.4 – Jeunes	<ul style="list-style-type: none"> • Intégrer le ballon sur glace dans des programmes scolaires au primaire et au secondaire. • Ligue provinciale pour les jeunes
1.1.5 – Retraité	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place des ligues de retraités
1.1.6 – Circuit féminin	<ul style="list-style-type: none"> • Développer une stratégie pour sensibiliser la pratique du sport aux femmes

1.2 – Établir les règles et des pratiques selon les différentes catégories de joueurs	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
1.2.1 – Compréhension des règlements	<ul style="list-style-type: none"> • Faire un résumé des règlements • Mettre sur le site Web, à l'attention des régions, les différentes politiques régissant le sport
1.2.2 – Règles d'admissibilité	<ul style="list-style-type: none"> • Adapter les règles d'admissibilité ou de jeu en fonction des nouvelles régions

1.3 – Développer des entraîneurs chevronnés	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
1.3.1 – Accroître le nombre d'entraîneurs	<ul style="list-style-type: none"> • Établir la liste des entraîneurs • Établir la liste des formateurs d'entraîneurs avec leur disponibilité • Accroître le nombre de formations d'entraîneurs
1.3.2 - Formation	<ul style="list-style-type: none"> • Établir les besoins de formation • Développer un calendrier de formation obligatoire accessible en région et adapté à la réalité des entraîneurs. • Offrir des formations continues afin de permettre aux entraîneurs de se perfectionner en fonction des catégories de membres • Établir avec l'entraîneur son parcours de formation à long terme • Déployer une série d'outils adaptés selon le niveau de responsabilité de l'entraîneur • Créer un outil pour définir l'éthique de l'entraîneur en fonction des catégories d'âges
1.3.3 – Championnat canadien	<ul style="list-style-type: none"> • Finir sur le podium au championnat canadien <ul style="list-style-type: none"> ○ Senior ○ Juvénile ○ Vétéran

1.4 – Mettre en place le meilleur réseau d’arbitres au Canada	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
1.4.1 – Relève	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place un programme de relève du réseau des arbitres • Prendre en charge l’assignation des arbitres • Organiser annuellement une clinique de formation des arbitres, ainsi qu’une mise à jour pour les arbitres déjà formés. • Développer et implanter un modèle novateur de recrutement et de rétention des officiels
1.4.2 – Comité de discipline	<ul style="list-style-type: none"> • Établir un calendrier pour prendre une décision sur une situation disciplinaire • Mettre en place un moyen de communication de ces mesures disciplinaires • Identifier la portée d’une mesure disciplinaire (joutes régulières, tournois, plusieurs ligues, etc...)
1.4.3 - Rémunération	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place une grille de tarification des arbitres pour : <ul style="list-style-type: none"> ○ Joutes régulières ○ Tournois ○ Championnats
1.4.4 – Outils	<ul style="list-style-type: none"> • Outiller les officiels sur les nouvelles pratiques et règlements • Établir les éléments de base pour la pratique sécuritaire du sport

1.5 – Adapter et améliorer le format du circuit de compétition selon l’âge et le stade de développement	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
1.5.1 – Protocole	<ul style="list-style-type: none"> • Établir les responsabilités du comité organisateur et la Fédération • Revoir les documents pour l’octroi des tournois et compétitions
1.5.2 – Liste des championnats	<ul style="list-style-type: none"> • Avoir une liste des championnats l’année à l’avance
1.5.3 – Tournois et championnats	<ul style="list-style-type: none"> • Structurer le nombre de tournois et de championnats • Former et assister les comités organisateurs par l’intermédiaire d’un groupe d’expert à l’organisation d’événements de qualité • Établir les archives des tournois et des championnats • Faire le suivi des comités organisateurs de championnats
1.5.4 – Réseau de compétition	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser les forces et les faiblesses du circuit de compétition • Optimiser le circuit de compétition qui tient compte des besoins réels des catégories des joueurs.

Axe numéro 2

Valorisation de la pratique du sport

2.1 – Rendre accessible les patinoires	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
2.1.1 – Disponibilité des plateaux	<ul style="list-style-type: none"> • Identification des besoins selon les différentes catégories d'âge • Approcher les villes et les responsables d'aréna afin de permettre aux joueurs d'avoir de meilleures heures de glace • Avoir de meilleures heures de glace

2.2 – Diversifier les plateaux de la pratique du sport	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
2.2.1 – Diversification du sport	<ul style="list-style-type: none"> • <u>Approcher les gymsases et les complexes de Dek Hockey pour tester le « ballon sur glace » sur de nouvelles surfaces.</u> • <u>Établir un entente avec un manufacturier d'équipements, afin de produire de l'équipement adapté à ces nouvelles surfaces.</u>

2.3 – Faire une campagne de promotion du sport	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
2.3.1 – Commissions scolaires	<ul style="list-style-type: none"> • Sensibiliser les commissions scolaires à la pratique du sport
2.3.2 – Municipalités	<ul style="list-style-type: none"> • Préparer un document permettant d'indiquer aux municipalités que le ballon sur glace peut se pratiquer à tout âge
2.3.3 – Sécurité	<ul style="list-style-type: none"> • Faire une documentation pour identifier des trucs et astuces pour guérir des blessures diverses.
2.3.4 – Promotion	<ul style="list-style-type: none"> • Créer des photos/vidéos promotionnelles, selon les catégories d'âge, afin de promouvoir le sport.
2.3.5 – Responsables régionaux	<ul style="list-style-type: none"> • Identifier les grands leaders régionaux de la pratique sportive. • Voir comment ceux-ci peuvent participer à la promotion et à la pratique du sport dans leur région

Axe numéro 3

Excellence organisationnelle

3.1 – Avoir une structure organisationnelle claire	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
3.1.1 – Fédération et régions administratives	<ul style="list-style-type: none"> • Établir la responsabilité de la Fédération • Établir les rôles et responsabilités de chaque région
3.1.2 - Satisfaction	<ul style="list-style-type: none"> • Faire un sondage pour établir le degré de satisfaction de la Fédération.
3.1.3 – Prêt d'équipements	<ul style="list-style-type: none"> • Établir un protocole pour le prêt d'équipements • Établir des engagements obligatoires attachés au prêt d'équipements • Créer une entente de commandite avec un manufacturier d'équipements

3.2 – Établir une structure financière	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
3.2.1 – Faire un budget	<ul style="list-style-type: none"> • Établir les besoins financiers pour accomplir le plan stratégique • Présenter un budget à chaque assemblée générale annuelle • Faire un suivi des écarts entre le budget et le réel • Déterminer la provenance de l'argent (ligues, joueurs, championnats, etc...) • Augmenter et diversifier les ressources financières
3.2.2 – Subventions	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place une structure pour aller chercher le maximum de subventions possibles proposées par les gouvernements
3.3.3 – Numéro de TPS et TVQ	<ul style="list-style-type: none"> • Obtenir les numéros de remise gouvernementale
3.3.4 – Comptabilité de gestion	<ul style="list-style-type: none"> • Établir une comptabilité par activité • Tableau de bord sur la performance financière de chaque activité

3.3 – Passer à l'ère numérique	
Objectifs stratégiques	Actions stratégiques
3.3.1 – Réseaux sociaux	<ul style="list-style-type: none"> • Analyser les besoins au niveau de la communication électronique
3.3.2 – Site transactionnel	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en place un site transactionnel pour permettre aux joueurs de s'enregistrer eux-mêmes sur la plate-forme électronique • Avoir un accès pour le grand public, pour les entraîneurs, pour les arbitres et les joueurs.
3.3.3 – Assurances	<ul style="list-style-type: none"> • Offrir un processus de réclamation en ligne

SECTION 4 – Rôle et situation de la femme au ballon sur glace (sphère compétition)

Pour le ballon sur glace, la situation des femmes au Québec est bien différente selon certaines régions et certaines catégories. En effet, la région du Nord-du-Québec est constituée à 80% de joueuses féminines, tandis que le genre masculin domine dans tout le sud de la province. De plus, on retrouve un taux beaucoup plus équilibré au niveau des jeunes que des adultes.

Situation générale (à l'exception du Nord-du-Québec)

Le taux de participation féminin est malheureusement et significativement plus bas que celui des hommes. Tout d'abord, chez les adultes, on y retrouve seulement qu'une ligue féminine alors qu'on retrouve plusieurs ligues Homme ou Mixte. Ce phénomène vient automatiquement démotiver un bon nombre de femmes qui sont prêtes à s'investir dans le sport. De ce fait, moins de joueuses restent accrochées au ballon sur glace et moins d'arbitres et d'entraîneuses féminines sont formées, ce qui favoriserait probablement le recrutement féminin à la base.

Au niveau des catégories Mineur, on voit un taux beaucoup plus balancé entre filles et garçons. La Ligue provincial Mineur offre exactement les mêmes services aux équipes masculines que féminines et on peut observer un taux qui frôle quasiment le 50% par rapport au nombre d'équipes total lors des Championnats provinciaux Mineur annuels.

Finalement, par la création de ligues ou autres compétitions féminines, la Fédération doit s'assurer de garder la motivation des jeunes filles qui, bientôt, évolueront vers les catégories adultes.

Nord-du-Québec (Baie-James)

Dans cette région, le sport du ballon sur glace a été longtemps considéré comme un sport uniquement féminin, alors que les hommes jouaient au hockey. Par contre, depuis quelques années, les hommes (et garçons) commencent de plus en plus à s'intéresser au ballon sur glace et à participer à des compétitions.

Contrairement à ce que nous sommes habitués de voir dans la majorité des sports, c'est plutôt du côté des hommes où la situation est à améliorer. Étant donné la tradition historique féminine de ce sport, beaucoup d'entre eux sont très hésitants à pratiquer le ballon sur glace. Par ailleurs, au niveau Mineur, les jeunes entre 6 et 17 ans sont plus ouverts à l'initiation et on y voit davantage d'équipes masculines lors des compétitions dans cette région. À l'heure actuelle, les compétitions féminines en Baie-James de ballon sur glace sont d'ailleurs celles qui sont mises en premier plan et ce sont celles qui engendrent le plus de promotion et d'engouement.

Pour conclure, il reste beaucoup à faire pour améliorer les conditions et la représentation féminine au ballon sur glace. Par contre, lorsqu'on regarde du côté des jeunes, on peut constater que nous sommes dans la bonne direction et qu'en travaillant dans ce sens, l'avenir est prometteur pour le ballon sur glace féminin.